

¿QUE ES LEAN SIGMA?



UNIÓN EUROPEA
Fondo Europeo de
Desarrollo Regional

Una manera de hacer Europa

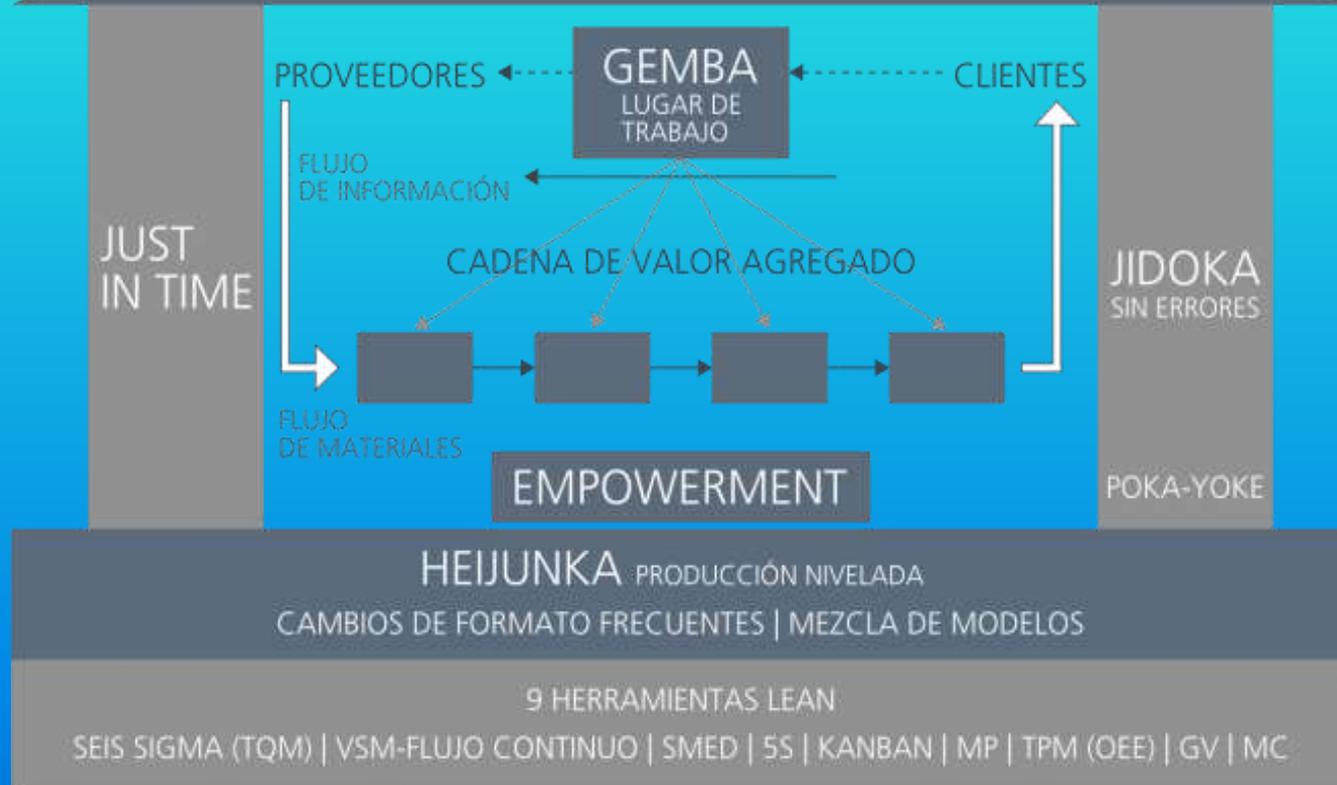
*Proyecto cofinanciado por los Fondos
FEDER, dentro del Programa Operativo
FEDER de la Comunitat Valenciana 2007-
2013"*

“La metodología lean sigma, es la innovación en la gestión de operaciones para lograr una reducción de costes, una gran mejora de la calidad, flexibilidad y plazos de entrega, que nos permita competir en el mercado global” algo que solo la innovación de productos no es posible, es....

EL CAMINO HACIA LA CLASE MUNDIAL

TPS

Hacer los mejores productos o servicios para nuestros clientes y ofrecer la mejor calidad de vida laboral a nuestros empleados

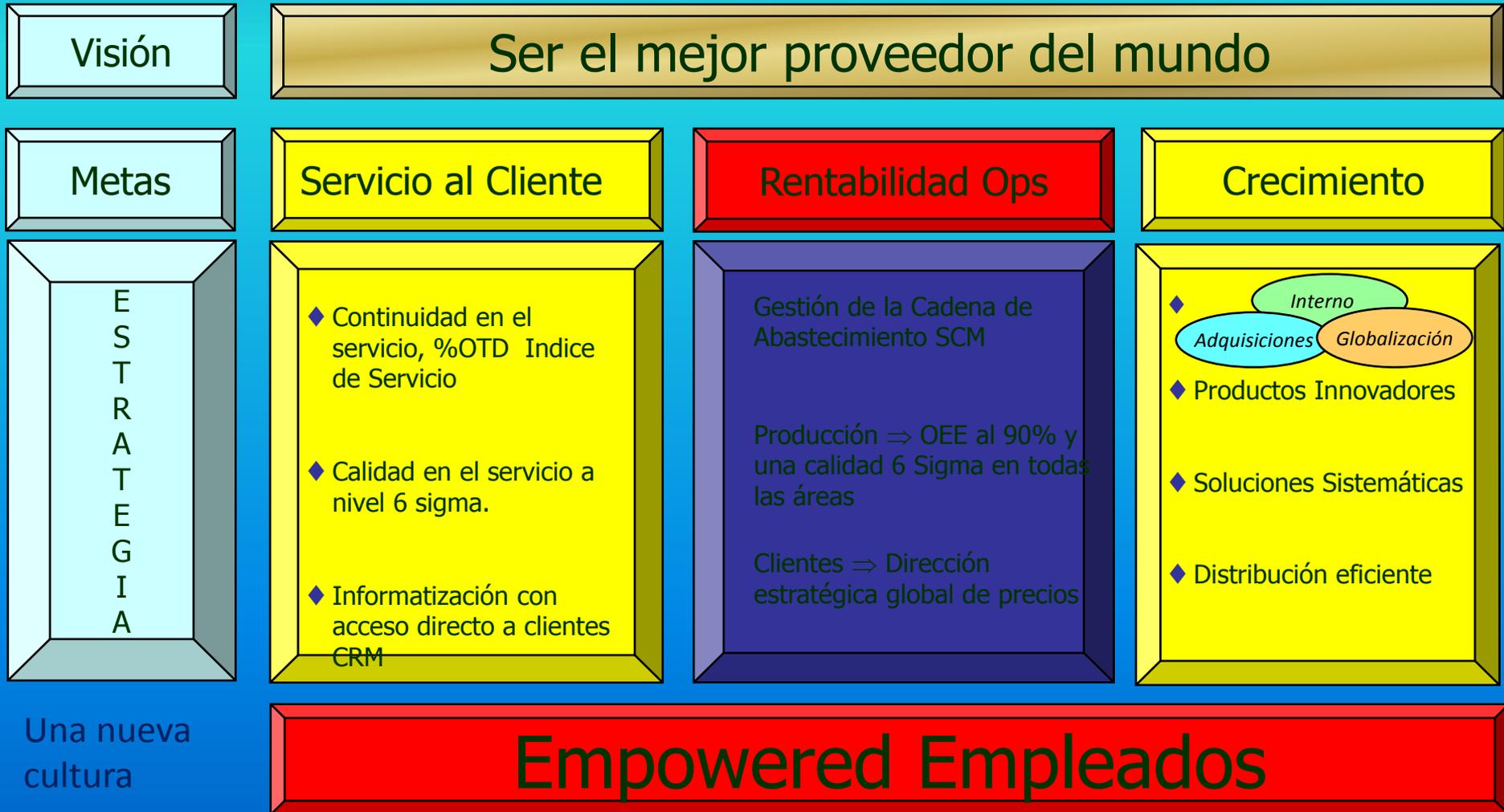


PROYECTOS KAIZEN
CAMBIO Y MEJORA

MUDA
DESPERDICIOS

PROYECTOS KAIKAKU
THE POWER AND MAGIC OF LEAN TRANSFORMACIÓN

Visión Estratégica para la Competitividad de la Empresa



→ Empleados entrenados y con poder de decisión

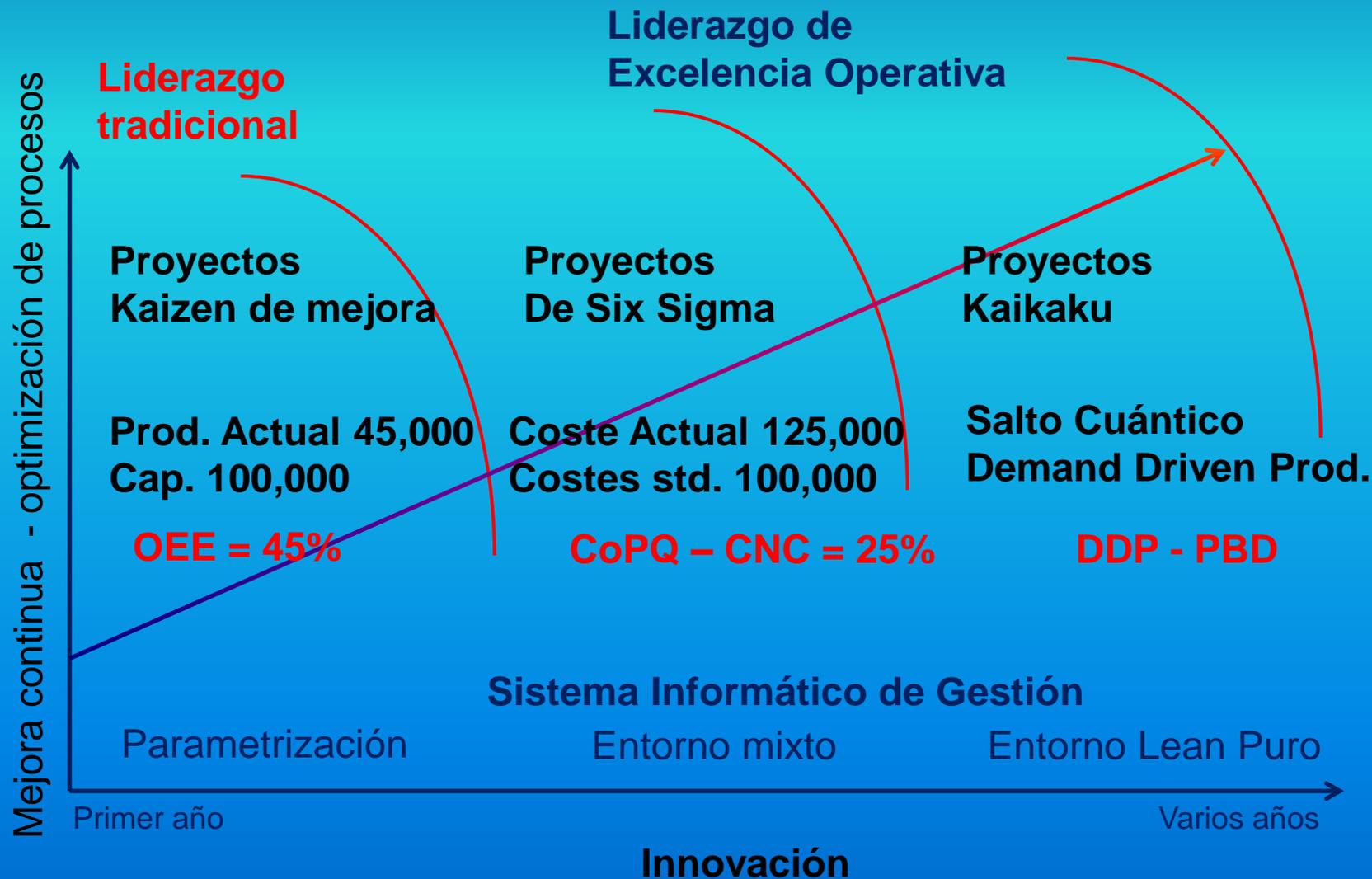
¿QUE SON LOS DESPERDICIOS DE UN PROCESO?



Mura- La variación extra de la demanda causada por las prácticas internas de la operación i.e. cierre de mes

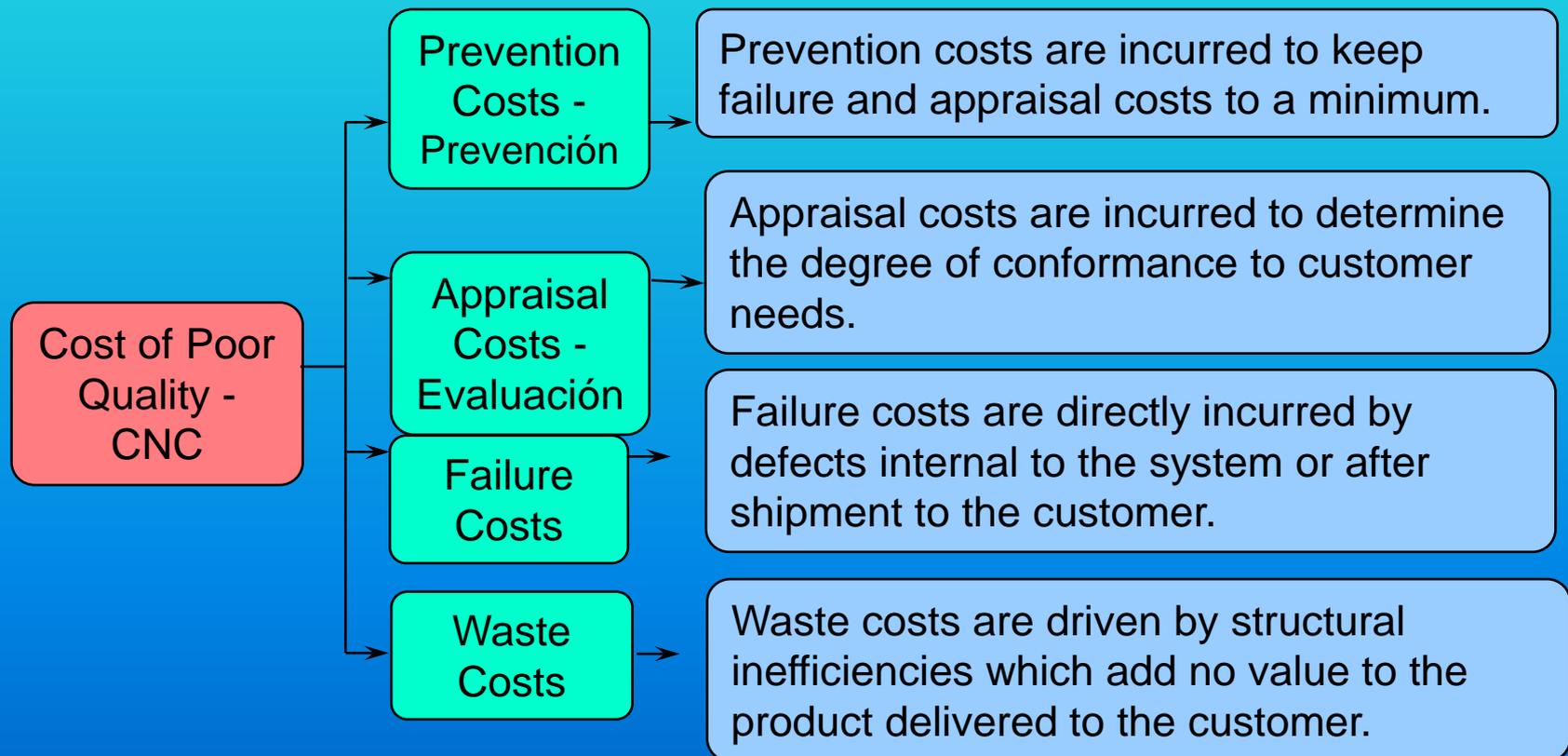
Muri – Sobrecarga de trabajo que provoca esperas y retenciones en operaciones (usualmente provocada fuera de producción)

LOS PASOS DE LA METODOLOGÍA LEAN



COST OF POOR QUALITY (COPQ) – Coste de la NO Calidad

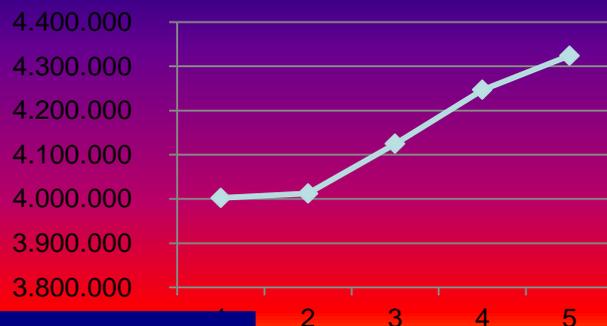
Los Costes de la empresa debido a cualquier situación en la que no hay una fiabilidad del 100% en los productos, información o servicios son:



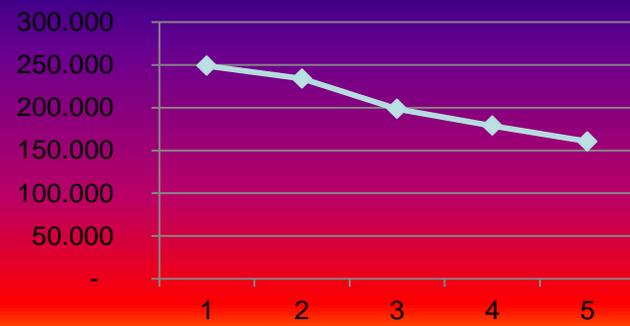
Análisis de la empresa

KPI's	Jan	Febr	Mar	Apr	Mayo	Jun
Sales	4.002.300	4.012.234	4.124.560	4.246.780	4.324.000	
Net margin	248.980	234.000	198.456	178.890	160.430	
OTD Indice de entregas	96,60%	96,30%	95,30%	95,20%	94,90%	
Purchasing	1.789.200	1.824.000	1.957.000	2.012.000	2.034.000	
Stock	5.078.964	5.123.456	5.146.789	5.186.945	5.201.342	
OEE	55%	55,20%	53,80%	54,92	55,12	
Total Variance	3,80%	3,90%	3,87%	3,92%	3,70%	
	76043,70	78238,56	79810,24	83236,89	79994,00	

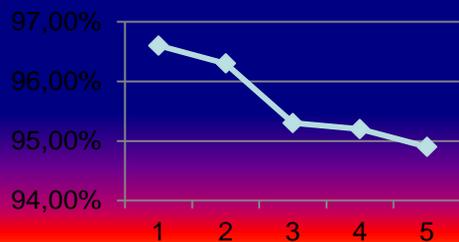
Annual sales



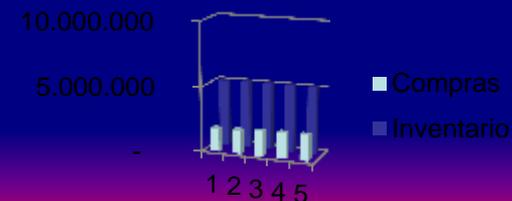
Net margin



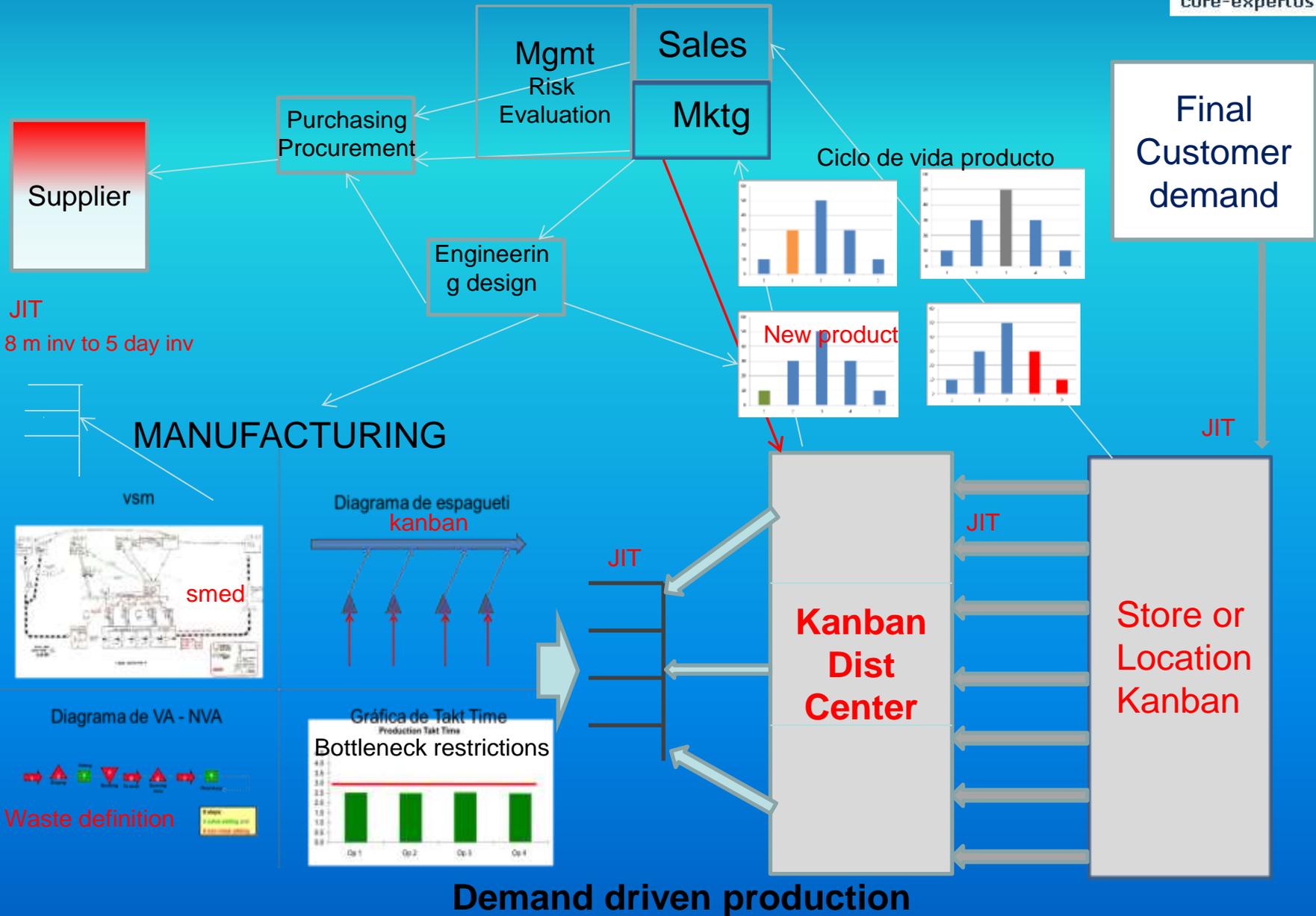
OTD indice



total variance



El Supermercado de Producción



PARTICIPACIÓN DE EMPLEADOS – TRABAJO EN EQUIPO

Uso de la experiencia de aquellos que hacen el trabajo



85% de los empleados reconoce que tenemos problemas...



... Pero sólo el 15% participan en resolverlos



Implantando mejoras a través de proyectos Kaizen con equipos multidisciplinares

Obtendrás los mejores resultados!!

NUESTRA PROPUESTA

Nuestra propuesta de trabajo:

Formación general de LEAN SIGMA

Formación y selección del Líder de dirección de proyectos

Selección de proyectos y líderes de proyectos

De 12 a 20 horas, dependiendo del tamaño de la empresa

Proyectos Lean para el principio de la mejora continua Fase I

Formación específica de proyecto (en cada proyecto elegido)

Formación en trabajo de equipos

Desarrollo de proyecto, presentación del plan de acción a
Dirección

Informe A3, Cronograma de implementación y seguimientos

Informes de resultados mensuales

40 horas por proyecto salvo reducción de inventarios